



# Unser Engagement

Jahresbericht 2024

## Liebe Mitglieder & Kolleg:innen

**Das Jahr 2024 war für den VSAO Zürich ein Jahr des entschlossenen Engagements und bedeutender Fortschritte. Mit der schrittweisen Einführung der 42+4-Stunden-Woche haben wir einen entscheidenden Schritt unternommen, um die Arbeitsbedingungen der Assistenzärzt:innen im Kanton Zürich nachhaltig zu verbessern.**

Besonders hervorzuheben ist die erfolgreiche Einführung dieses Modells an vier der grössten Spitäler im Kanton Zürich: dem Universitätsspital Zürich (USZ), dem Kantonsspital Winterthur (KSW), der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich (PUK) und der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (IPW). Diese Einrichtungen repräsentieren mehr als die Hälfte der Assistenzärzt:innen im Kanton. Dieser Erfolg war nur durch entschlossene Verhandlungen und unermüdliche Teamarbeit möglich. Die enge Zusammenarbeit aller Beteiligten zeigt, dass wir gemeinsam viel bewegen können, wenn wir uns geschlossen für eine Sache einsetzen. Parallel dazu haben wir unsere Strategie intensiv weiterentwickelt, um den Verband noch gezielter auf die Bedürfnisse unserer Mitglieder auszurichten. Der direkte Dialog, etwa durch eine Umfrage unter Oberärzt:innen, hat uns wertvolle Erkenntnisse geliefert, um die Interessen dieser wichtigen Zielgruppe in Zukunft noch besser zu vertreten.

Darüber hinaus war 2024 ein Jahr voller inspirierender Veranstaltungen. Mit bewährten Formaten und neuen Initiativen wie den Forschungsevents sowie einer Roadshow, bei der wir mehrere Spitäler direkt besuchten, haben wir den Austausch mit unseren Mitgliedern intensiviert. Diese Anlässe sind ein entscheidender Bestandteil unserer Arbeit und bieten eine Plattform für Vernetzung, Weiterbildung und gemeinsamen Dialog.

Unser unermüdliches Engagement geht weiter. Der Erfolg der 42+4h-Initiative ist ein bedeutender Schritt, doch es bleibt noch viel zu tun. Die nachhaltige Verbesserung der Arbeitsbedingungen, die Stärkung der Weiterbildung und die Zukunftssicherung des Ärzt:innenberufs stehen auch in den kommenden Jahren im Mittelpunkt unserer Arbeit.

### Federico Mazzola

Präsident VSAO Zürich



### Richard Mansky

Vize-Präsident VSAO Zürich



## **Inhalt**

<b>Bericht von der Geschäftsstelle.....</b>	<b>4</b>
Individuelle Beratungen.....	4
Mitgliederbestand.....	5
Sitzungen, Workshops und Events .....	6
<b>Das engagierte Team des VSAO Zürich .....</b>	<b>11</b>
<b>Auszug aus der Jahresrechnung 2024 .....</b>	<b>14</b>
<b>Revisionsbericht .....</b>	<b>15</b>

# Bericht Geschäftsstelle und individuelle Beratungen



Das Jahr 2024 war geprägt vom Übergang eines Co-Präsidiums wieder auf ein Einzelpräsidium und damit einhergehend der Neustrukturierung der Geschäftsleitung, sowie der Aufteilung in Bereichs- und Ressortleitungen. Das ermöglichte auch eine effizientere Sitzungskultur mit alternierend kleineren Bereichsleitersitzungen zu den Gesamtgeschäftsführungssitzungen. Zahlreiche Aufklärungen, Hearings, Vernehmlassungen rund um die Einführung der 42+4h-Arbeitswoche hielten uns auch 2024 weiterhin auf Trab.

Dieser Prozess beanspruchte viele Ressourcen und unsere Agenden kamen an ihre Grenzen. Parallel dazu stärkten wir gezielt das Team und schafften insbesondere auch eine neue Position für die Verbandsentwicklung und Betreuung der Finanzen.

Insgesamt erbrachte die Geschäftsstelle 224 individuelle, schriftliche Rechtsberatungen, und nahezu 1'000 mündliche Beratungen fanden statt. Das Ressort Entlohnung führte rund 45 Lohnberatungen durch und trieb die Weiterentwicklung des Lohnrechners voran, der 2024 über 15'000 Anfragen verzeichnete..

Der Fokus des Ressorts Dienstplanung lag neben zahlreichen Dienstplananalysen und Beratungen besonders auf der Aufklärung zum Umgang mit Überstunden und Überzeit.

Im Bereich Kommunikation war die Geschäftsstelle nicht nur an der intensiven Berichterstattung zur 42+4h-Initiative beteiligt, sondern auch an der Überarbeitung unserer Website.



# Bericht von der Geschäftsstelle

## Mitgliederbestand

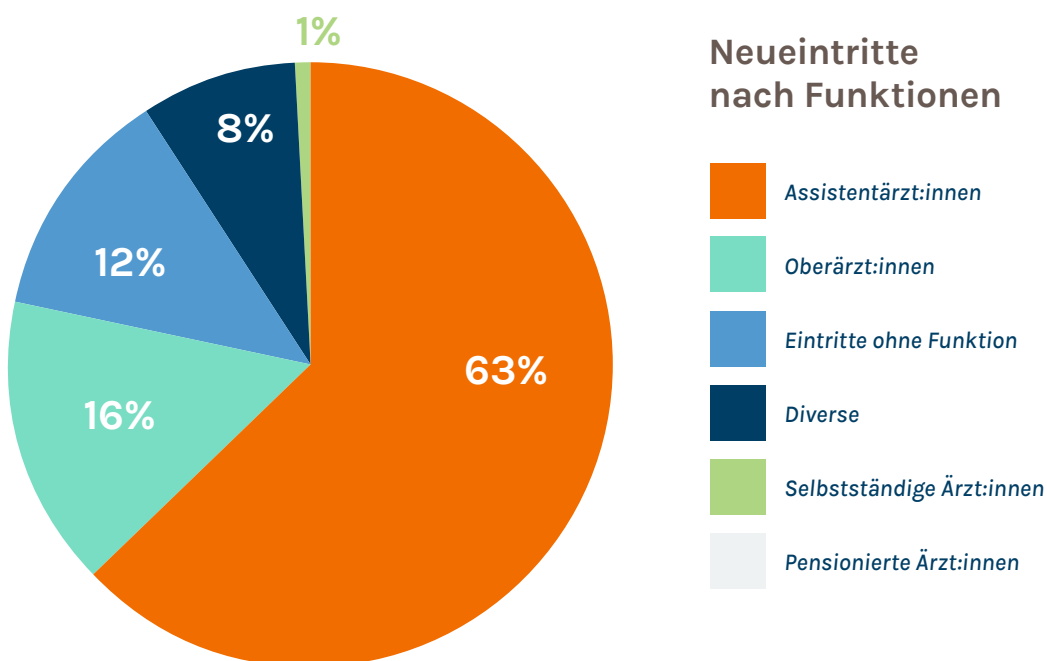
Das Mitgliedschaftswesen wird zentral vom Dachverband Schweiz gemanaged. Dieser hat uns in Bezug auf den Mitgliederbestand der Sektion Zürich per **Ende 2024** folgende Zahlen mitgeteilt:

<b>4'483</b>	Aktive Mitglieder
<b>806</b>	Passive Mitglieder
<b>1</b>	Sonstiges Mitglied
<b>5'290</b>	Mitglieder insgesamt

**2024 konnten wir aufgrund von Neu- und Sektionsübertritten ein Plus von 154 Mitgliedern verzeichnen.**

Der Frauenanteil ist mit 3'026 weiblichen Mitglieder immer noch deutlich höher als derjenige der Männer (mit 2'264).

Die grosse Mehrheit der Mitglieder (3'021) gehört auch 2024 der Alterskategorie 30-50 Jährige an, und lässt sich mehrheitlich der Funktion Assistenzärzt:innen zuordnen.



# Sitzungen, Workshops und Events

2024 fanden insgesamt neun Geschäftsleitungssitzungen statt – zur Effizienzsteigerung wurden erstmals nicht mehr alle Sitzungen mit der gesamten GL durchgeführt, sondern eine Kern-GL, bestehend aus den Bereichsleitungen, Präsidium und Geschäftsführung, definiert. Die Kern-GL tagt jeweils online, während die Gesamt-GL-Sitzungen physisch durchgeführt wurden. Über das Jahr hinweg waren wir mit zahlreichen Veranstaltungen für Mitglieder und potenzielle Neumitglieder sehr aktiv. Dank der neu geschaffenen Eventstelle konnten wir neben unseren etablierten Formaten auch mehrere neue Veranstaltungen konzipieren und erfolgreich umsetzen.



## Jahresauftakt mit Forschungsevent

Im Januar 2024 sind wir mit einem neuen Format ins Jahr gestartet – dem **Forschungsevent «Research UNight»**. Dieser wurde von unserem Ressort Forschung ins Leben gerufen, um Assistenz- und Oberärzt:innen sowie Medizinstudierenden mit Interesse an einer wissenschaftlichen Laufbahn wertvolle Einblicke zu bieten. Die hohe Beteiligung von knapp 100 Teilnehmenden verdeutlichte das starke Interesse und den grossen Bedarf an Orientierung in diesem Bereich. In Vorträgen und Diskussionen ging es darum, wie sich Klinik und Forschung

erfolgreich vereinen lassen. Beim anschliessenden Networking-Apéro wurden zahlreiche Fragen vertieft. Mit der erfolgreichen Lancierung dieses Formats setzen wir uns aktiv dafür ein, der medizinischen Forschung mehr Sichtbarkeit und Stellenwert zu verleihen.

**Die zweite «Research UNight»** Ende September widmete sich gezielt den ersten Schritten von der Klinik in die Forschung. Der Abend zeigte den Teilnehmenden auf, wie der Übergang aus der klinischen Praxis in die Forschung erfolgreich gelingt. Renommierete Referent:innen, darunter **Prof. Dr. Beck Schimmer, Direktorin Universitäre Medizin Zürich**, teilten ihre Erfahrungen und standen beim Networking-Apéro für Fragen und Austausch zur Verfügung.

## After Work Apéros mit «Special Guests»

Im Februar fand im Rahmen der Eventreihe «After Work Apéro» eine besondere Ausgabe statt, bei der sich der neu gegründete Verband **Women in Surgery Switzerland (WiSS)** vorstellte. Die Gründerinnen präsentierten ihre Initiative, die sich für die Förderung von Frauen in der Chirurgie einsetzt.

Zusammen mit der **Ärztegesellschaft des Kantons Zürich (AGZ)** fand im Garten der Chiffon Bar Ende August ein weiterer After Work Apéro statt. Niedergelassene Ärzt:innen berichteten über ihren Wechsel von der Klinik in die eigene Praxis, die Herausforderungen dieses Schritts sowie die Vorteile einer selbstständigen Tätigkeit.



## Coach my Career – Vorbereitung auf den Klinikalltag

Im März fand erneut das beliebte **Coach my Career Seminar** statt. Erfahrene Ärzt:innen haben ihre Ratschläge für einen erfolgreichen Start im Beruf als Assistenzärzt:in mit den rund 70 Studierenden an Inputreferaten und in der Podiumsdiskussion geteilt.

In interaktiven Workshops zu Themen wie Resilienz, sicheres Auftreten oder Fit durch den Dienstdschungel konnten sich die Absolvent:innen 1:1 in möglichen Herausforderungen im Klinikalltag üben.



## Boost your Financial Health mit Miss Finance

Auch finanzielle Weiterbildung stand wieder auf dem Programm. **Mitte April** fand zum zweiten Mal der **Finanzworkshop** im Karl der Grosse statt. Angela Mygind, die bekannte Influencerin und Finanzbloggerin «Miss Finance» gab fundierte Einblicke in das Thema **Investieren**. Dabei ging sie auch gezielt auf die spezifischen Herausforderungen junger Ärzt:innen ein.

## Mitgliederversammlung – Wechsel im Präsidium

**Im Juni** fand die jährliche Mitgliederversammlung statt. Nach einem Rückblick auf die Verbandsaktivitäten des vergangenen Jahres standen personelle Veränderungen im Vorstand im Mittelpunkt.

Federico Mazzola wurde zum neuen **Präsidenten** des VSAO Zürich gewählt. Unsere bisherige Co-Präsidentin und vormalige Präsidentin Anna Wang wurde mit grossem Dank für ihr Engagement in den vergangenen vier Jahren verabschiedet.



Ebenso neu in den Vorstand gewählt wurden Alen Hascic für das Ressort Verbandsentwicklung, Tharshika Thavayogarahah für das Ressort Forschung und Nelly Blindenbacher für das Ressort Gesundheitspolitik. Gleichzeitig verabschiedeten wir Fabian Kraxner und Philipp Kron aus dem Vorstand.

Wir danken beiden herzlich für ihren grossen Einsatz. Fabian Kraxner bleibt uns weiterhin im Geschäftsausschuss des VSAO Schweiz erhalten.



## Coffee Roadshow – Austausch direkt vor Ort

Mit dem neuen Format «Coffee Roadshow» wollten wir für einmal nicht zu unseren Veranstaltungen einladen, sondern unsere Mitglieder direkt an ihrem Arbeitsort mit gutem Kaffee überraschen und neuen Assistenz- sowie Oberärzt:innen von unserem Engagement und Angeboten berichten. **Im Juni** besuchten wir dazu drei Spitäler – Triemli, Waid und PUK – mit einem mobilen Barista-Stand. Die Aktion wurde sehr gut angenommen, und wir freuten uns über die vielen Gespräche und persönlichen Austausch mit unseren (potenziellen) Mitgliedern vor Ort.



## Retraite – Zukunftsstrategie des VSAO Zürich

**Ende September** fand die interne Retraite des **Vorstandes** statt. Im Fokus standen die Themen Finanzen, Strategie und Weiterentwicklung des VSAO Zürich. Alen Hascic, neu zuständig für die Verbandsentwicklung, präsentierte die Ergebnisse einer umfassenden Unternehmensanalyse, die er in Zusammenarbeit mit dem Präsidium erarbeitet hatte. In Kleingruppen wurden darauf aufbauend die fünf wichtigsten Aufgaben pro Ressort und Bereich definiert und im Plenum vorgestellt. Danach genossen wir ein feines Mittagessen im Restaurant Stadtkäserei.

## Erstes Treffen für Visitor:innen

Am **1. Oktober 2024** veranstaltete Richard Mansky, Leiter des Ressorts Weiterbildung, das erste Treffen für bereits aktive Visitor:innen sowie für Interessierte, die zukünftig Weiterbildungsstätten visitieren möchten. Dabei teilte er sein Wissen und seine Erfahrungen und bot eine wertvolle Plattform für den Austausch und die Vernetzung.

## Time to Cut – Karriereevent für angehende Chirurg:innen

**Anfangs Oktober** fand die dritte Durchführung des «Time to Cut» Events statt. Zum ersten Mal nicht als Tagesevent, sondern als Abendveranstaltung in den schönen Räumlichkeiten der Stadtkäserei. Zahlreiche junge Ärzt:innen und Medizinstudierende versammelten sich, um sich angeregt über ihre beruflichen Perspektiven in der Chirurgie auszutauschen. Im Mittelpunkt des Events standen erfahrene Chirurg:innen, die spannenden Einblicke in ihre persönlichen Karrieren gaben und praktische Tipps für den beruflichen Werdegang in der Chirurgie teilten.

## Oberärzt:innenkurs – Führung und Spitalfinanzierung

**Ende Oktober** fand das jährliche Oberärzt:innen-Seminar der Chef- und Leitenden Ärzteschaft des Kantons Zürich statt. Die Teilnehmenden erhielten wertvolle Inputs zu den Themen Führung, Spitalfinanzierung, Gesundheitsökonomie und Projektmanagement. Der VSAO Zürich unterstützte den Kurs finanziell, um seinen Mitgliedern eine vergünstigte Teilnahme zu ermöglichen und war vor Ort mit einem Inputreferat anwesend.



## Med-Café – Orientierung für Medizinstudierende

**Im November** organisierten wir gemeinsam mit dem fvmed und der mesa das Med-Café an der Universität Zürich. Erfahrene Ärzt:innen teilten ihr Wissen und berichteten aus ihrem Berufsalltag. Rund 60 Medizinstudierende nutzten die Gelegenheit, spannende Einblicke in zehn verschiedene Fachrichtungen zu erhalten. Beim anschliessenden Apéro konnten sie ihre offenen Fragen klären und sich direkt mit den Referent:innen austauschen.

## Interessent:innen-Treffen – Mitarbeit beim VSAO Zürich

Seit einiger Zeit führen wir eine Liste mit Personen, die Interesse an einer Mitarbeit beim VSAO Zürich gezeigt haben. **Zum Jahresende** entschieden wir uns daher, einen Informationsabend für die Interessent:innen zu organisieren. Neben dem gegenseitigen Kennenlernen stellte das Präsidium die Bereiche, Ressorts und Tätigkeiten des VSAO Zürich vor und erläuterte die vielfältigen Möglichkeiten, sich aktiv bei uns einzubringen.

# Das engagierte Team des VSAO Zürich

## Präsidium & Geschäftsführung



**Federico Mazzola**

**Präsident**

Oberarzt i.V. Chirurgie  
Spital Uster



**Richard Mansky**

**Vize-Präsident**

Oberarzt Innere Medizin  
Universitätsklinik Zürich



**Susanne Hasse**

**Geschäftsführerin und  
Rechtsberaterin**

Rechtsanwältin  
SHlegal Zürich

## Bereich Arbeitsbedingungen



**Nadir Tissira**

**Ressort Dienstplanung  
Mitglied der Geschäftsleitung**

Oberarzt Neurologie  
Spital Limmattal



**Mario Imhof**

**Ressort Entlohnung  
Mitglied der Geschäftsleitung**

Oberarzt Anästhesie  
Kinderspital Zürich



**Tharshika Thavayogarajah**

**Ressort Forschung  
Mitglied der Geschäftsleitung**

Oberärztin i.V. Innere Medizin  
Universitätsklinik Zürich

## Bereich Empowerment



**Zehra Hepp**

**Ressort Chancengleichheit  
& Vereinbarkeit  
Mitglied der Geschäftsleitung**

Assistenzärztin Innere Medizin  
Kantonsspital Winterthur



**Tabea Cincera**

**Ressort Mitglieder-Empowerment  
Mitglied der Geschäftsleitung**

Assistenzärztin  
Gynäkologie und Geburtshilfe  
Städt. Spital Triemli Zürich

## Bereich Bildung



**Richard Mansky**

Ressort Weiterbildung  
Vize-Präsident

Oberarzt Innere Medizin  
Universitätsspital Zürich



**Gerline Heil**

Ressort Weiterbildung  
Mitglied der Geschäftsleitung

Ärztin Versicherungsmedizin  
Suva Zürich



**Mira Klix**

Mitglied der Geschäftsleitung

Assistenzärztin Kinderchirurgie  
Universitätsklinikum Hamburg  
Eppendorf



**Alexandra Filips**

Ressort Chirurgie  
Mitglied der Geschäftsleitung

Oberärztin Allgemeine Chirurgie,  
Viszeralchirurgie  
Lindenhofgruppe Bern

## Bereich Politik



**Nelly Blindenbacher**

Ressort Gesundheitspolitik  
Mitglied der Geschäftsleitung

Assistenzärztin  
Klinik für Neurologie  
Universitätsspital Zürich



**Nicola Davaz**

Ressort Gesundheitspolitik  
Projektmitarbeitender

Assistenzarzt  
Spital Zollikerberg

## Bereich Finanzen & Entwicklung



**Alen Hascic**

Verbandsentwicklung  
Mitglied der Geschäftsleitung

Projektleiter Strategie  
Kantonsspital St. Gallen



**Mario Imhof**

Finanzen  
Mitglied der Geschäftsleitung

Oberarzt Anästhesie  
Kinderspital Zürich

## Kommunikation & Events



**Dominique Iseppi**

**Kommunikation**

M.A. in  
Kommunikationswissenschaften,  
Universität Zürich



**Nathalie Yang**

**Events**

PR-Fachfrau & Event-Expertin

## Eure Geschäftsleitung 2024/2025



# Auszug aus der Jahresrechnung 2024

## Erfolgsrechnung 2024 im Vergleich zum Vorjahr 2023

	2024 (in Fr.)	2023 (in Fr.)
<strong>Ertrag</strong>		
Mitgliederbeiträge	606'287	593'438
Kombimitgliedschaft AGZ	15'607	-
Solidaritätsbeitrag/Dienstleistungsertrag/ Fondsbeitrag VSAO CH	6'967	87'987
<strong>Total Ertrag</strong>	<strong>628'861</strong>	<strong>681'425</strong>
<strong>Aufwand</strong>		
Sekretariat / Anlässe / externe Experten	325'456	455'019
Personal aufwand	334'447	310'374
Verwaltung / Informatik	69'561	83'121
Werbung	4'764	20'700
Finanzaufwand	-22'779	-22'557
Steuern	2'489	3'169
<strong>Total Aufwand</strong>	<strong>713'938</strong>	<strong>849'827</strong>
<strong>Jahresresultat (Gewinn/Verlust)</strong>	<strong>-85'075</strong>	<strong>-168'401</strong>

## Bilanz per 31. Dezember 2024 im Vergleich zum Vorjahr 2023

	2024 (in Fr.)	2023 (in Fr.)
<strong>Aktiven</strong>		
Umlaufvermögen (Flüssige Mittel/Forderungen)	1'614'491.34	1'687'716.62
<strong>Total Aktiven</strong>	<strong>1'614'491.34</strong>	<strong>1'687'716.62</strong>
<strong>Passiven</strong>		
Kurzfristiges Fremdkapital	19'413.70	7'563.30
Eigenkapital	1'680'153.32	1'848'554.80
Gewinn/Verlust	<strong>-85'075.68</strong>	<strong>-168'401.48</strong>
<strong>Total Passiven</strong>	<strong>1'614'491.34</strong>	<strong>1'687'716.62</strong>

Die vollständige Jahresrechnung 2024 (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Kontoblättern) liegt in der Geschäftsstelle des VSAO Zürich zur Einsicht auf.

# Revisionsbericht

## Revisionsbericht zuhanden der Mitgliederversammlung des VSAO Zürich

Als gewählte Revisoren haben wir die Jahresrechnung des VSAO Zürich für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Die Rechnung wurde aufgrund von Stichproben und Analysen geprüft. Bilanz- und Erfolgsrechnung stimmen mit der Buchhaltung überein. Nach unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung den gesetzlichen und statutarischen Vorschriften.

Die Bilanzsumme der geprüften Jahresrechnung beträgt **CHF 1'614'491.34** und der Verlust beträgt **CHF -85'075.68**. Ausgangspunkt unserer Prüfung bildete, die von der Mitgliederversammlung genehmigte, Bilanz und Erfolgsrechnung per 31. Dezember 2023.

Wir beantragen der Mitgliederversammlung, die vorliegende Jahresrechnung 2024 zu genehmigen.

Zürich, 27. März 2025

Der Kassier



Marjo Imhof

1. Revisor



Dubravko Sinovcic

2. Revisor



David Muggli



# Wir sind für euch da.

Vielen Dank für Deine Mitgliedschaft!

VSAO Zürich | Nordstrasse 15 | CH-8006 Zürich  
+ 41 44 941 46 78 | [info@vsao-zh.ch](mailto:info@vsao-zh.ch) | [www.vsao-zh.ch](http://www.vsao-zh.ch)